



**“APLICAÇÃO DOS INSTRUMENTOS DE POLÍTICA DE SOLO E SEU IMPACTO
NOS GRANDES PROJETOS HABITACIONAIS DE PARCERIAS PÚBLICO PRIVADAS PARA A GESTÃO
TERRITORIAL”**

19 DE AGOSTO DE 2014

Local: Auditório do Ministério da Fazenda – Edifício Órgãos Centrais

Endereço: SAS Quadra 6 Bloco “O” 9º andar – Brasília/DF

| | |
|---------------|---|
| 8h00 – 9h00 | Credenciamento |
| 9h00 – 9h30 | Abertura <i>BID -Daniela Carrera- Marquis – Representante do BID no Brasil</i> <i>BID -Jose Brakarz – Divisão de Gestão Fiscal e Municipal (IFD/FMM)</i> |
| 9h30 – 10h15 | Conquistas e Desafios na Aplicação dos Instrumentos de Política do Solo e Captura de Mais Valia na América Latina como Mecanismo de Financiamento do Desenvolvimento Urbano <i>Martim Smolka - Lincoln Institute of Land Policy</i> |
| 10h15 – 11h30 | Debates <i>Moderador: Jose Brakarz – Especialista Urbano da Divisão de Gestão Fiscal e Municipal (IFD/FMM) -BID</i> |
| 11h30 – 11h45 | Coffee break |
| 11h45 – 12h30 | O Caso Argentino <i>Eduardo Reese - Diretor do Plano de Desenvolvimento da Província de Chaco (Argentina)</i> |
| 12h30 – 13h00 | Debates <i>Moderadora: Ana Lúcia Dezolt - Especialista Sênior em Gestão Fiscal e Municipal - (IFD/FMM) -BID</i> |
| 13h00 – 14h00 | Almoço (livre) |
| 14h00 – 14h45 | O Caso Brasileiro <i>Paolo Sandroni – Professor da Escola de Administração da FGV e de Programas patrocinados pelo Lincoln Institute</i> |
| 14h45 – 15h15 | Debates <i>Moderador: Jason Hobbs – Especialista em Desenvolvimento Urbano - (IFD/FMM) -BID</i> |
| 15h15 – 15h30 | Coffee break |
| 15h30 – 16h15 | O Caso Colombiano <i>Juan Felipe Pinilla - consultor em questões relacionadas com as políticas urbanas, instrumentos e legislação de gestão do solo urbano em geral</i> |



| | |
|---------------|---|
| 16h15 – 16h45 | Debates <i>Moderador: Andres G. Blanco - especialista sênior em Desenvolvimento Urbano e Habitação -BID</i> |
| 16H45 – 17h00 | Encerramento do Evento e Conclusões <i>Banco Interamericano de Desenvolvimento</i> |

Currículos Resumidos

- ***Palestrantes:***

Martim Smolka é Senior Fellow, Co-presidente do Departamento Internacional e Diretor do Programa para a América Latina e Caribe do Instituto Lincoln de Política da Terra, em Cambridge, Massachusetts, EUA. Economista (Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro) e mestrado e doutorado em Ciência Regional, da Universidade da Pensilvânia (1980). É autor de inúmeras publicações sobre a política do solo e do desempenho mercado da terra urbana, a estruturação intra-urbana e as dinâmicas do mercado imobiliário em geral, e em particular do solo e instrumentos alternativos de financiamento do desenvolvimento urbano, tais como os sistemas fiscais e de mobilização social dos ganhos gerados pela intervenção do governo nas cidades latino-americanas. Como Diretor (desde 1995) do Programa para a América Latina e Caribe do Instituto Lincoln, dirige as pesquisas e os programas de formação e capacitação sobre questões relacionadas com os mercados de terra e políticas do uso do solo. Professor (aposentado) Instituto de Pesquisa e Planejamento Regional (IPPUR) da Universidade Federal do Rio de Janeiro e co-fundador e ex-presidente da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Planejamento Urbano e Regional (ANPUR) no Brasil.

Edward Reese é arquiteto e especialista em planejamento urbano e regional. Foi co-responsável técnico e assessor de planos e projetos urbanos em mais de 30 cidades da Argentina. Os cargos públicos mais relevantes que ocupou foram: Subsecretário de Políticas Socioeconômicas do Ministério do Desenvolvimento Humano do Governo da Cidade de Buenos Aires, Conselheiro do Conselho de Planejamento Urbano da Cidade de Buenos Aires, Diretor do Plano de Ordenamento Territorial de Cuenca Matanza - Riachuelo em Buenos Aires, Secretário de Planejamento do Município de Avellaneda e Vice-Administrador Geral do Instituto de Habitação da Província de Buenos Aires. Atualmente, ele é diretor do Plano de Desenvolvimento da província de Chaco e do projeto gestão integrada da faixa costeira da cidade de Ushuaia. Além disso, é docente no nível III e IV de licenciatura em Urbanismo do Instituto de Planejamento Urbano da Universidade Nacional de General Sarmiento, em distintas matérias nesta universidade e na de Rosário, La Plata, Mar del Plata e Córdoba e diferente cursos de pós-graduação do Instituto Lincoln de Política da Terra (Boston, EUA).

Juan Felipe Pinilla Pineda - Advogado da Universidade dos Andes (Bogotá), com mestrado em Política Territorial e Urbana, da Universidade Carlos III de Madrid. Ele foi advogado na estruturação de instrumentos de gestão do solo, políticas de recuperação do valor da terra e de direito urbano para organizações, tais como: A Universidade dos Andes, o Banco Mundial, a ONU-Habitat, a Corporação Andina de Fomento (CAF), a Secretaria Distrital de Planejamento de Bogotá, entre outras. Trabalha atualmente como pesquisador independente e consultor em questões relacionadas com as políticas urbanas, instrumentos de gestão do solo e legislação urbana em geral. Colabora nas atividades de divulgação e de capacitação do programa para a América Latina do Instituto Lincoln de Política da Terra (LILP), e publicou diversos artigos em publicações especializadas sobre temas de propriedade urbana, instrumentos de gestão do solo urbano e de transformação do sistema urbanístico da Colômbia.

Paolo Sandroni graduou em economista pela Universidade de São Paulo em 1964 e foi professor assistente de economia da Universidade Católica de São Paulo (PUC), até 1969, quando deixou o Brasil durante a ditadura



militar. Ele lecionou na Universidade do Chile, em Santiago até 1973 e, em seguida, na Universidade dos Andes, em Bogotá, na Colômbia, até 1979. Depois de retornar a São Paulo, ele voltou a lecionar na PUC até 2006 e ingressou na Escola de Gestão da Fundação Getúlio Vargas (FGV). Em 1988, após a vitória do Partido dos Trabalhadores (PT) no Brasil, se incorporou no governo municipal da prefeita Luiza Erundina, em São Paulo, onde dirigiu agências dedicadas ao desenvolvimento urbano e transporte público. Por um breve período, foi ministro adjunto de administração no governo federal. Em 1994, ele deixou a área do governo municipal para se dedicar a leccionar, a realizar pesquisas sobre o desenvolvimento urbano em cidades do Brasil e outros países da América Latina, e publicar artigos e livros sobre a economia, incluindo um dicionário de economia que é considerado referência no Brasil. Iniciou sua afiliação com o Instituto Lincoln em 1997. Atualmente é consultor privado em questões de desenvolvimento urbano e de transportes, e continua lecionando na Escola de Administração da FGV e nos programas patrocinados pelo Instituto Lincoln.

Andres G. Blanco é especialista sênior em Desenvolvimento Urbano e Habitação do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID). O seu trabalho é focado nos aspectos econômicos de planejamento em áreas como habitação e uso do solo. Bacharel em Economia e Mestre em Planejamento de Desenvolvimento Regional pela Universidade dos Andes, em Bogotá. Doutorado em Planejamento Urbano e Regional pela Cornell University, Andres trabalhou como pesquisador e consultor em projetos relacionados ao planejamento urbano, economia urbana, e avaliação de políticas públicas para organizações como o Plano das Nações Unidas para o Desenvolvimento, Instituto Lincoln de Política da Terra e diversos governos da América Latina e dos Estados Unidos. Também foi professor do Departamento de Planejamento Urbano e Regional da Universidade da Flórida. Atualmente, Andrés está trabalhando no desenho de políticas de planejamento urbano e habitação de vários países da América Latina e do Caribe, principalmente em questões relacionadas com o aluguel de habitação e captura de plus valia.

Jose Brakarz – Especialista Urbano da Divisão de Gestão Fiscal e Municipal do Banco Interamericano de Desenvolvimento, onde trabalha desde 1993. Possui doutorado com ênfase em Planejamento Urbano pela Universidade da Califórnia, em Berkeley. Anteriormente, trabalhou no Governo Federal do Brasil e no Instituto Brasileiro de Administração Municipal. Participou diretamente na preparação de mais de 50 projetos nas áreas de habitação, desenvolvimento urbano e desenvolvimento municipal na América Latina. É o autor do livro "Cidades para Todos" sobre a experiência do BID em programas de urbanização de favelas.

Comitê sobre Relações Público Privadas da Representação do BID no Brasil

Daniela Carrera-Marquis é Representante do BID no Brasil.

É bacharel em Ciências Políticas pela Universidade Central da Venezuela e mestre em Relações Internacionais e Economia pela Universidade John Hopkins, em Washington.

Cidadã venezuelana ingressou no Banco Interamericano de Desenvolvimento em 2003. Com mais de 20 anos de experiência em desenvolvimento e financiamento de mercados financeiros, Carrera-Marquis é Chefe da Divisão de Mercados Financeiros do Departamento de Financiamento Estruturado e Corporativo, liderando o desenvolvimento de linhas voltadas para áreas como mudança climática, inclusão financeira e acesso a serviços básicos, com operações em toda a região.

Gerenciou a estruturação de operações no Brasil voltadas para saúde, educação e fortalecimento de pequenas e médias empresas. Atuou ainda como diretora sênior de investimentos com foco em operações de mercados de capitais, destacando-se a estruturação de operações voltadas para financiamento habitacional. No Banco ING, em Caracas e Londres, foi chefe de mercados financeiros e especialista diretora de produtos da América Latina respectivamente. Nesta posição foi responsável pela ampliação da presença de produtos latino-americanos públicos e privados junto ao ING. Antes de iniciar a carreira internacional, Carrera-Marquis atuou na unidade de mercado de capitais na corretora local Confimerca e como gerente de relacionamento no Citibank na Venezuela.



Ana Lúcia Paiva Dezolt -Especialista Sênior em Gestão Fiscal e Municipal do Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID no Brasil desde 1994, responsável atualmente pela supervisão de projetos de modernização da gestão fiscal em estados brasileiros. Com atuação transversal aos temas fiscais e municipais, é certificada em aquisições, realizando no Brasil a interlocução setorial com o Governo Brasileiro sobre o tema de Compras, membro do grupo de análise de temas sobre PPPs e do grupo de reengenharia de processos do Banco. Áreas de trabalho: gestão de compras; revitalização de áreas históricas; descentralização e capacidade Institucional; administração tributária e finanças públicas; desenvolvimento de pessoas e gestão do conhecimento. Trabalhos publicados em finanças públicas e gestão por resultados. Foi Professora de Relações Econômicas Internacionais no Instituto Rio Branco/Ministério das Relações Exteriores e consultora para a Série de Política Fiscal da Comissão Econômica para América Latina e Caribe/CEPAL, realizada em conjunto com o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada/IPEA (1989/1994). É Economista graduada pela Universidade de Brasília - UnB, pós-graduada em psicologia pela Universidade do Centro de Estudos Universitários de Brasília – UNICEUB, mestrado em economia incompleto pela UnB, e especialização em avaliação e gestão de projetos (BID).

Carlos Lago Bouza - Especialista em Aquisições de Projetos no BID há 14 anos. Desde 2010 é responsável pela previsão e contratação de serviços e bens nas operações de empréstimo em curso no Brasil, desempenhando-se ainda como interlocutor junto às autoridades nacionais para o tema, responsável pela coordenação e análise dos sistemas nacionais de compras nos três níveis de Governo. É membro do Grupo de e-procurement dos Bancos Multilaterais e do Grupo PPP do Escritório do BID no Brasil. Anteriormente, foi coordenador de Aquisições para a Região Andina. É graduado em economia pela Universidade Mayor da Republica Uruguai, com mestrado em Administração de Empresas pela Universidade Católica Andrés Bello (Caracas, Venezuela), e em e-comércio, pela Universidade Carlos III (Madri, Espanha).

Cesar Leyva Munóz – Especialista em Operações do BID no Brasil, desde 2011, e Coordenador, para este País, da Estratégia “Esporte para o Desenvolvimento”. É encarregado das relações do Banco com o setor privado e outros setores para projetos relacionados com o legado social dos grandes eventos esportivos. Cidadão colombiano. Ingressou na Representação do BID na Europa, em 2007. Com experiências na área de Alianças Estratégicas e Mobilização de Recursos, coordenou as relações do Banco com diferentes organismos internacionais tais como: OCDE, UNESCO, UNODC, e FAO, assim como liderou as relações com as Agências de Desenvolvimento e Cooperação da Alemanha (GIZ) França (AFD), Suécia (SIDA), Holanda (SNV), Suíça (SDC), entre outros. Antes de ingressar no BID foi Vice-cônsul da Colômbia, em Madri, Espanha e Ministro Conselheiro da Embaixada da Colômbia, na França. É advogado da Universidade de La Sabana, em Bogotá, Colômbia, e mestre (LLM) em Direito Bancário, Financeiro e Econômico, da London School of Economics and Political Sciences (LSE).

Danilo Fernandes – Graduado em Relações Internacionais na PUC-SP e com Mestrado em International Affairs pelo Instituto de Estudos Políticos de Paris (Sciences-Po Paris), Danilo Fernandes Lima da Silva trabalha no BID desde 2010, na Unidade de Mercado de Trabalho e Seguridade Social. Nessa área, trabalhou em Brasília, no México e nos Estados Unidos, colaborando com projetos e pesquisas nas áreas de intermediação de mão-de-obra, capacitação profissional para grupos vulneráveis e migração internacional.

Eduardo Sierra Gonzalez – Economista e possui um MBA com especialidade financeira pela Universidade Comercial de Deusto (Bilbao – Espanha) e um mestrado em comércio exterior e financiamento internacional pelo Centro de Estudos Econômicos e Comerciais do Ministério de Economia da Espanha.

Atualmente é especialista em mercados financeiros do BID no Brasil e tem mais de 10 anos de experiência na preparação, negociação e administração de operações de financiamento multilateral em vários países da América Latina. Antes de trabalhar no BID foi analista de mercados do escritório econômico da Embaixada da Espanha na Colômbia e consultor em comércio exterior da Comissão Europeia e a Universidade de Cantábria. Entre outros países, tem trabalhado no Brasil, Argentina, Uruguai, Colômbia, Espanha e Inglaterra.

Os programas de financiamento coordenadas no BID consideram sempre uma abordagem pública – privada e atendem um extenso rango de temáticas, entre as quais cabe destacar: i) a estruturação de financiamento para



infraestrutura e o investimento de longo prazo, ii) a inclusão e o acesso ao crédito para PMEs; iii) o fortalecimento da capacidade institucional e de gestão dos bancos públicos locais; e iv) o fortalecimento dos marcos normativos e de regulação nos mercados financeiros e de capitais. Com esses objetivos, as operações consideram um amplo leque de instrumentos de financiamento que vão desde o uso de crédito de longo prazo, a constituição de garantias e seguros, a estruturação de fundos de equity e outros instrumentos do mercado de capitais.

Francisco José Ochoa – Francisco Ochoa é especialista em Proteção Social do Banco Interamericano de Desenvolvimento, baseado no escritório do Brasil. É responsável por projetos voltados à juventude, crianças e fornecimento de serviços básicos de saúde e de proteção social para famílias de baixa renda. Na atualidade apoia e acompanha programas em Ceará, Paraná e Rio de Janeiro, entre outros.

Antes de ingressar no BID, Francisco trabalhou no Banco Mundial em uma série de projetos de proteção social no Brasil, Colômbia e México, entre outros países da região. O foco dos mesmos incluía temas como transferências de renda, políticas ativas do mercado de trabalho, bem como o reforço geral das redes de proteção social na América Latina. Além disso, Francisco tem contribuído para pesquisas em tópicos como o uso de incentivos para a formalização dos trabalhadores e o rol das estratégias de saída dos programas de transferência de renda. Francisco tem um Master em Políticas Públicas da Escola de Estudos Internacionais Avançados da Johns Hopkins University.

German Zappani -Especialista Fiduciário Sênior em Gestão Financeira com Mestrado em Finanças, Contador Público da Universidade de Buenos Aires, e mais de 17 anos de experiência em instituições do setor público e privado da América Latina em áreas financeiras, contábeis, de gestão e operativas. German trabalhou 7 anos em consultoria na Arthur Andersen, Buenos Aires. Ingressou no BID em 2001, onde trabalhou em Washington DC, no Peru e Brasil. É um profissional com sólida experiência prática e teórica na concepção e supervisão de projetos de investimento, sistemas nacionais fiduciários, administração de riscos, auditoria externa e interna, análises financeiras, planejamento e orçamento.

Ismael Gilio – é brasileiro, economista, pós-graduado em Economia Política, pela PUC/SP, e Mestre na área de Trabalho e Educação, pela Universidade Mackenzie. Possui cursos de extensão na Argentina, Chile e Espanha. É autor do livro Trabalho e Educação: Formação Profissional e Mercado de Trabalho, editado pela Nobel. Doutorando em Administração, na área de Desenvolvimento Sustentável Empresarial, pela FCU/FESP. Atualmente é Especialista Setorial do Fundo Multilateral de Investimento (FOMIN), do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), e responsável pelo seguimento dos temas de microfinanças, parcerias público-privadas e desenvolvimento local. Atuou durante quinze anos no mercado financeiro e de capitais no Estado de São Paulo. Foi professor universitário durante doze anos. Trabalhou como consultor nos Ministérios da Cultura, da Saúde e da Educação no Brasil, pelo PNUD e UNESCO. Atuou como consultor em desenvolvimento de projetos sociais em Angola, na África, com apoio do Fundo Japonês para Terceiros Países. Foi diretor da empresa de consultoria PROEDUC Planejamento e Projetos, com larga experiência em elaboração e análise de projetos socioeconômicos para o setor privado.

Irene Guimarães Altafin – Graduada em Engenharia Química pela Universidade Federal de Uberlândia, Minas Gerais, Mestre em Água e Saneamento pela Loughborough University of Technology, Inglaterra; Doutora em Gestão de Recursos Hídricos pelo Programa Colégio Doutoral França Brasil (Universidade Federal do Rio de Janeiro e Université Paris X II). Especialista em Abastecimento de Água (Japan International Water Association); Especialista em Gestão Ambiental (Tufts University of Technology, USA).

De 1977 a 2003 trabalhou na Companhia de Água e Saneamento do Distrito Federal – CAESB. De 1993 a 2003 trabalhou no Governo Federal na Secretaria de Políticas Públicas (SEPURB) e na Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP). Deste outubro, 2008 é especialista sênior da Divisão de Água e Saneamento do BID, representação do Brasil.



Janaína Goulart – Jornalista, graduada pelo Centro Universitário de Brasília (UnICEUB), especialista em Gestão Estratégica da Comunicação pela Pós Graduação JK e especialista em Marketing e Comunicação Digital pelo Instituto de Educação Superior (IESB). É Mestre em Comunicação pela Universidade Católica de Brasília (UCB). Dedicou-se a atividades de comunicação e jornalismo e suas áreas de pesquisa são Comunicação para o Desenvolvimento e Comunicação Digital. Entre 2006 e 2011 desempenhou atividades de consultoria em estratégias de comunicação, pesquisa de opinião, campanhas e assessoria de imprensa para o Banco Interamericano de Desenvolvimento (IDB) no Brasil, UNICEF no Brasil, entre outras instituições internacionais e nacionais. Neste período desempenhou também atividades de docência em Comunicação para pós-graduação. Desde janeiro de 2012 é Especialista Sênior em Comunicação no Banco Interamericano de Desenvolvimento (IDB) no Brasil, pelo Departamento de Relações Externas, e implementa estratégias e ações de comunicação do organismo no país.

Jason Hobbs – Jason Anthony Hobbs, cidadão norte americano, ingressou no Banco Interamericano de Desenvolvimento (IDB) em 2009, pelo programa de Jovens Profissionais. Hoje é associado sênior em Desenvolvimento Urbano e Habitação responsável pela preparação e supervisão de projetos de desenvolvimento urbano e habitação, em municípios brasileiros. O seu trabalho é focado nos aspectos de reabilitação urbana, habitação de baixa renda, desenvolvimento integrado de áreas degradadas e melhoramento de bairros. Bacharel em Ciências Políticas pela Universidade de Maryland Baltimore County (UMBC) e Mestrado em Desenvolvimento Internacional pela Brandeis University, Jason trabalhou como pesquisador e consultor no Brasil pela Organização das Nações Unidas e pelo Banco Mundial em projetos relacionados ao monitoramento e avaliação de políticas públicas.

Karisa Ribeiro - É engenheira de transportes com especialização em Planejamento Urbano, Mobilidade Urbana, Gestão e Gerenciamento de grandes projetos de infraestrutura, Estudos de Análise de Viabilidade Econômica, Planejamento e modelagem de sistemas de transportes.

É doutora em Engenharia Civil (PhD), Nagóia, Japão, mestre em Engenharia Civil, Nagóia, Japão e Bacharelada em Engenharia Civil, Belo Horizonte, Brasil.

Em 15 anos de experiência adquirida trabalhando no Brasil, Japão, Austrália e Nova Zelândia, Karisa atuou e coordenou equipes multidisciplinares. Buscou desenvolver negócios e oportunidades diversas no setor público e privado.

Destacou-se nas áreas de: Gestão e Gerenciamento de Projetos, Estudos de Análise de Viabilidade Econômica, Mobilidade e acessibilidade urbana, Otimização de Recursos e Capital em projetos de infraestrutura de grande porte. Recentemente, dedicou-se a concepção, gerenciamento e ao monitoramento de grandes projetos de infraestrutura como a ampliação e concessão da Rodovia do Porto de Brisbane (terceiro maior porto da Austrália) e ao realinhamento dos Corredores Viários da região Norte de Christchurch, Nova Zelândia.

Atualmente, Karisa é especialista de transportes no Banco Interamericano de Desenvolvimento (IDB).

Luciano Schweizer – Economista, Mestre em Ciências em Administração de Empresas pelo COPPEAD, e Doutor em Ciências em Engenharia de Produção pela COPPE, Universidade Federal do Rio de Janeiro/Brasil.

Conta com vinte e oito anos de experiência profissional em planejamento, gestão e estratégia, finanças, pesquisa, desenvolvimento econômico orientado ao setor privado, gestão da inovação, empreendedorismo e educação técnica e superior. Trabalhou como empregado ou consultor, para diferentes empresas privadas nacionais e internacionais, para o setor público, organizações não governamentais e agências de fomento, havendo atuado no Brasil, Alemanha, Argentina, Chile, Estados Unidos, El Salvador, Panamá, Paraguai e República Dominicana.

Em fevereiro de 2006 entrou para o Banco Interamericano de Desenvolvimento, onde ocupou a função Especialista Sênior do Fundo Multilateral de Investimento na Representação do Brasil até outubro de 2013. Entre julho de 2012 e fevereiro de 2013 foi o funcionário designado pela Vice-Presidência do Setor Privado do IDB para abrir e ocupar o espaço de trabalho do IDB na FIESP, São Paulo, onde ocupou cumulativamente a função de Coordenador do Setor Privado no Brasil. Desde novembro de 2013, como resultado de um processo competitivo de seleção, passou a ocupar a função de Especialista Líder no Brasil da Divisão de Mercados de Capitais e Instituições Financeiras (CMF/IFD) do IDB.



Maria Helena Eichler Vercillo -Economista, com MBA em Gestão em Políticas Públicas pela FGV. É consultora do Banco Interamericano de Desenvolvimento, desde 2009, atuando no apoio a realização dos eventos do Banco, em assessoramento técnico e apoio à projetos de Cooperação Técnica, na área de planejamento, gestão, monitoramento, e assessoramento. Atuou como técnica da assistência técnica europeia para realização dos acordos de cooperação e programas financiados pela União Europeia; como consultora na gestão de Projetos da Organização dos Estados Ibero Americano para Educação, Ciências e Cultura – OEI; Foi Secretária parlamentar; Secretária Municipal de Receita e Planejamento, Orçamento e Finanças e de Planejamento, Desenvolvimento Econômico e Turismo do município de Boa Vista-RR; Consultora do Instituto Interamericano de Cooperação para Agricultura – IICA (cooperação técnica no Brasil) - com a função de assessoramento financeiro, orçamentário e controle de aplicação de recursos nos programas e projetos administrados pelo Gabinete do Ministro Extraordinário de Política Fundiária, assessora da Secretaria executiva do Ministério do Desenvolvimento Agrário.